



## RELAZIONE DI FINE MANDATO

### INDICE

#### Premessa

#### PARTE I DATI GENERALI

- 1.1 Popolazione residente al 31-12-2015
- 1.2 Organi politici
- 1.3 Struttura organizzativa
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno
- 2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL)**

#### PARTE II DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

- 1. Attività Normativa**
- 2. Attività tributaria**
  - 2.1. Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento
    - 2.1.1. ICI/Imu: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu)
    - 2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione
    - 2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite
- 3. Attività amministrativa**
  - 3.1. Sistema ed esiti controlli interni
    - 3.1.1. Controllo di gestione
    - 3.1.2. Controllo strategico
    - 3.1.3. Valutazione delle performance
    - 3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 -quater del TUOEL

#### PARTE III SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

- 3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente
- 3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consultivo relativo agli anni del mandato
- 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo\*
- 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione

**4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato**

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

4.2. Rapporto tra competenza e residui

**5. Patto di Stabilità interno**

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno

5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

**6. Indebitamento**

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente

6.2. Rispetto del limite di indebitamento

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata

**7. Conto del patrimonio in sintesi**

7.2 Conto economico in sintesi

7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio

**8. Spesa per il personale**

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

8.2. Spesa del personale pro-capite

8.3. Rapporto abitanti dipendenti

8.4. Fondo risorse decentrate

**PARTE IV**

**RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

1. Rilievi della Corte dei conti

2. Rilievi dell'Organo di revisione

**Parte V 1. Azioni intraprese per contenere la spesa**

**Parte V 1. Organismi controllati**



**RELAZIONE**  
**DI FINE MANDATO ANNI 2011/2016**  
(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

**Premessa**

la presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoei e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

**1.1. Popolazione residente al 31-12-2015**

**7622 abitanti di cui 3799 donne e 3823 maschi**

**1.2. Organi politici**

GIUNTA: Sindaco Giuseppe Avecone

Assessori Emilio Del Giudice (vice sindaco); Angelo Giammatteo; Luigi Zazzarino; Gabriele Venditti.

CONSIGLIO COMUNALE.

Presidente non previsto

Consiglieri Alfonso Santagata; Pasquale Sasso; Enrico Palmieri; Marco Bergamin; Maria Meola; Ginfranco Di Caprio; Daniela Ala Maria Pece; Gaetano Maietti.

**1.3. Struttura organizzativa**

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Direttore: 0

Segretario: Dr. Pietro Dragone

Numero dirigenti: 0

Numero posizioni organizzative: tre

Numero totale personale dipendente al 31.12.2015: n. 29

**1.4. Condizione giuridica dell'Ente:** Al momento della stesura della presente relazione l'ente è commissariato a seguito di dimissioni ultra dimidium di otto consiglieri comunali.

**1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:** L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis.

**1.6. Situazione di contesto interno/esterno:**

Per il settore finanziario si devono segnalare gravi criticità connesse alle vicende giudiziarie che hanno interessato il precedente Responsabile del servizio. Nel corso del mandato a causa dei vincoli di spesa in materia di personale si è cercato di sopperire con le esigue risorse umane presenti nell'Ente e con il ricorso a prestazioni di servizi e/o forniture esterne. L'Ente ha fatto ricorso alle anticipazioni di cui al DL35 e successivi per fronteggiare le numerose posizioni debitorie presenti al momento dell'insediamento, imputabili sia al mancato pagamento di affidamenti di varia natura sia alla soccombenza in diversi giudizi, di cui uno in materia di esproprio di significativo rilievo (circa 1.900.000,00). Nonostante tali enormi difficoltà si è cercato di risanare le finanze dell'Ente per evitare ulteriori gravi conseguenze.

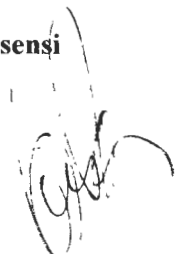
In merito al settore tributi si evidenzia che per volontà di questa amministrazione si è reinternalizzata la gestione dei tributi, cercando di abbattere significativamente l'aggio corrisposto al precedente concessionario (circa il 13%), avviando e perseguendo con tenacia soprattutto negli ultimi due anni una politica di lotta all'evasione e di recupero della base imponibile.

Per ciò che concerne l'assetto del territorio si è individuato a mezzo art.110 TUEL una nuova professionalità al vertice di tale settore anche per presidiare questioni delicatissime legate alla richiesta di insediamento di un impianto di biodigestione anaerobico per il conferimento di circa 75.000 tonnellate annue di umido in zona ASI con importanti ricadute ambientali sul territorio.

Per quanto concerne la segreteria comunale, prima con il comune di Sant'Angelo di Alife e poi con quello di Pietravairano, si è stipulata apposita convenzione al fine di ripartire la spesa relativa al Segretario Comunale, al fine di contenere i costi di gestione.

Sempre in tale ottica il Sindaco e gli assessori, con una sola eccezione, hanno rinunciato alla corresponsione dell'indennità di carica, con un significativo risparmio per l'Ente di circa 300.000,00 euro, risparmi riutilizzati in parte per i servizi a domanda individuale per le fasce meno abbienti.

**2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL):**



**PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

**1. Attività Normativa:** Nel corso del mandato sono stati adottati diversi nuovi regolamenti tra i quali si segnalano in particolare il regolamento di contabilità, che ha sostituito il precedente vecchio di molti anni ed ormai non più adeguato alla vigente normativa. Il regolamento sui controlli interni per ottemperare alle novità normative introdotte. Intensa attività regolamentare è stata svolta nel settore dei tributi e delle entrate, deliberando un regolamento generale delle entrate ed i singoli regolamenti con adozione da ultimo di quello sulla IUC. Ciò al fine di recepire le novità normative e prevedere agevolazioni a carico dei contribuenti ove possibile. Si segnala, infine, l'adozione di diversi regolamenti in materia di organizzazione e personale da parte della Giunta, come quello sull'orario di servizio, sugli incentivi alla progettazione, sulle specifiche responsabilità da assegnare al personale ed infine quello sui procedimenti disciplinari.

**2. Attività tributaria.**

**2.1. Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento**

2.1.1. ICI/Imu: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu);

Aliquote ICI/IMU	2011	2012	2013	2014	2015
Aliquota abitazione principale	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04
Detrazione abitazione principale	0,076	0,076	0,076	0,076	0,076
Altri immobili	0,76	0,76	0,76	0,76	0,76
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)					

2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquota massima	0,01	0,03	0,03	0,03	0,03
Fascia esenzione	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

Tipologia di prelievo	RSU	RSU	RSU	RSU	RSU
Tasso di copertura	100	100	100	100	100
Costo del servizio procapite	127,74	168,16	138,37	168,84	169,83

3.

### **Attività amministrativa.**

3.1. **Sistema ed esiti controlli interni:** Il sistema dei controlli interni per quanto concerne la verifica della regolarità amministrativa è basato su un'analisi a campione degli atti determinativi.

3.1.1. Controllo di gestione: E' demandato al Nucleo di Valutazione e sulla base del programma di mandato è riferito soprattutto ai seguenti servizi:

- Personale: razionalizzazione della dotazione organica e degli uffici;
- Lavori pubblici: quantità investimenti programmati e impegnati a fine del periodo (elenco delle principali opere);
- Gestione del territorio: numero complessivo e tempi di rilascio delle concessioni edilizie all'inizio e alla fine del mandato;
- Istruzione pubblica: sviluppo servizio mensa e trasporto scolastico con aumento ricettività del servizio dall'inizio alla fine del mandato;
- Ciclo dei rifiuti: percentuale della raccolta differenziata all'inizio del mandato e alla fine;
- Sociale: livello di assistenza agli anziani e all'infanzia all'inizio e alla fine del mandato;
- Turismo: iniziative programmate e realizzate per lo sviluppo del turismo.

3.1.2. Controllo strategico: NON APPLICABILE

3.1.3. Valutazione delle performance: Il sistema di valutazione è stato adeguato nel 2015 con l'adozione del regolamento sulle performance e per il 2016 è stato adottato un piano che tenga conto in modo integrato anche degli adempimenti connessi alla prevenzione della corruzione ed alla trasparenza.

3.1.4. Controllo sulle società partecipate: NON PRESENTE

## 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

<b>ENTRATE</b> <b>(IN EURO)</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>% var.2015 su 2011</b>
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	3.619.885,65	3.717.403,00	3.610.275,29	4.029.463,77	3.026.800,68	-8,47%
<b>TITOLO 4</b> <i>ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE</i>	196.080,95	306.657,41	162.214,77	9.954.405,53	361.319,93	84,27%
<b>TITOLO 5</b> <i>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI</i>	2.490.717,10	2.430.500,71	4.331.865,05	5.500.000,00		-100,00%
<b>TOTALE</b>	6.306.683,70	6.454.561,12	8.104.355,11	20.383.871,30	4.287.988,59	-32,01%

## 3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

<b>SPESE</b> <b>(IN EURO)</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>% var.2015 su 2011</b>
<b>TITOLO 1</b> <i>SPESE CORRENTI</i>	3.411.266,14	3.349.663,57	3.504.531,77	4.244.832,37	3.741.825,70	9,69%
<b>TITOLO 2</b> <i>SPESE IN CONTO CAPITALE</i>	32.309,20	288.688,87	202.975,40	4.169.287,26	8.370.985,17	25808,98%
<b>TITOLO 3</b> <i>RIMBORSI DI PRESTITI</i>	2.575.898,41	2.539.995,49	4.385.694,10	5.556.507,51	59.320,26	-97,70%
<b>TOTALE</b>	6.019.473,75	6.178.347,93	8.093.201,27	13.970.627,14	12.172.131,13	102,21%



<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Totale titoli (I+II+III) delle entrate</b>	3.619.885,65	3.717.403,66	3.610.275,29	4.768.714,36	3.186.470,42
Spese titolo I	3.411.266,14	3.349.603,57	3.504.531,77	4.417.077,79	3.751.408,80
Rimborsi prestiti parte del titolo III	85.181,11	109.494,78	53.329,03	5.556.507,51	58.920,26
<b>Saldo di parte corrente</b>	123.438,40	258.245,31	51.414,47	3.204.870,94	628.159,64

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Entrate titolo IV	196.080,99	366.657,81	162.214,77	15.950.184,24	8.356.640,27
Entrate titolo V**					
<b>Totale titoli (IV+V)</b>	196.080,99	366.657,81	162.214,77	15.950.184,24	8.356.640,27
Spese titolo II	32.309,20	288.888,87	203.973,40	12.164.607,60	8.370.985,17
<b>Differenza di parte capitale</b>	163.771,79	77.768,94	40.760,63	3.785.576,64	14.344,90
Entrate correnti destinate ad investimenti					
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale]					
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	163.771,79	77.768,94	40.760,63	3.785.576,64	14.344,90

\*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa".



Riscossioni	5.136.609,80	
Pagamenti	4.296.257,97	
Differenza		840.351,83
Residui attivi	1.613.916,64	
Residui passivi	2.167.058,28	
Differenza		- 553.141,64
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	287.210,19

## Anno 2012

Riscossioni	5.214.980,23	
Pagamenti	4.690.829,97	
Differenza		524.150,26
Residui attivi	1.654.774,82	
Residui passivi	1.842.710,83	
Differenza		- 187.936,01
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	336.214,25

## Anno 2013

Riscossioni	6.183.763,67	
Pagamenti	4.634.279,81	
Differenza		1.549.483,86
Residui attivi	2.269.744,32	
Residui passivi	3.808.074,34	
Differenza		- 1.538.330,02
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	11.153,84

## Anno 2014

Riscossioni	8.662.009,01	
Pagamenti	5.772.572,03	
Differenza		2.889.436,98
Residui attivi	12.894.692,92	
Residui passivi	9.370.885,74	
Differenza		3.523.807,18
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	- 634.370,20

Riscossioni	2.070.153,45	
Pagamenti	4.301.757,41	
Differenza		- 2.231.603,96
Residui attivi	2.778.672,68	
Residui passivi	1.589.712,84	
Differenza		1.188.959,84
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	- 1.042.644,12

### 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.

Risultato di amministrazione di cui:	2011	2012	2013	2014	2015
Vincolato		45.143,67	17.961,53	89.759,44	7.578.818,39
Per spese in conto capitale		7.637,00	40.760,63		
Parte accantonata				1.614.786,86	1.879.647,89
Per fondo ammortamento					
Non vincolato	287.210,19	283.433,58	- 47.568,32	-1.070.176,10	-1.050.110,40
Totale	287.210,19	336.214,25	11.153,84	634.370,20	8.408.355,88

### 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa al 31 dicembre	2011	2012	2013	2014	2015
Fondo cassa al 31 dicembre	3.918,74	99.459,16	177.116,63	2.536.955,85	963.250,79
Totale residui attivi finali	7.525.577,99	7.480.251,94	8.902.888,26	17.175.631,16	17.244.207,00
Totale residui passivi finali	8.220.524,51	7.910.565,84	9.397.253,19	14.307.761,70	13.475.458,93
Fondo pluriennale vincolato				- 8.167.565,76	13.483,10
<b>Risultato di amministrazione</b>	- 691.027,78	- 330.854,74	- 317.248,30	- 2.762.740,45	4.718.515,76
<b>Parte accantonata</b>				- 1.614.786,86	- 1.879.647,89
<b>Parte vincolata</b>				- 89.759,44	- 7.578.818,39
<b>Parte disponibile</b>				- 4.467.286,75	-4.739.950,52
Utilizzo anticipazione di cassa	SI	SI	SI	SI	NO

*Handwritten signature or initials.*

## 4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11)

Anno 2011

RESIDUI ATTIVI  Primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Tributarie	761.037,87	365.987,00	20.932,96		781.970,83	415.983,83	1.228.055,94	1.644.039,77
Titolo 2 Contributi e trasferimenti	185.453,85	39.872,21			185.453,85	145.581,64	110.151,95	255.733,59
Titolo 3 Extratributarie	401.184,72	164.304,70		287,73	400.896,99	236.592,29	145.457,41	382.049,70
Parziale titoli 1+2+3	1.347.676,44	570.163,91	20.932,96	287,73	1.368.321,67	798.157,76	1.483.665,30	2.281.823,06
Titolo 4 In conto capitale	4.786.988,80	327.770,61	3.519,99	0,03	4.790.508,76	4.462.738,15	93.391,48	4.556.129,63
Titolo 5 Accensione di prestiti	353.424,03	44.848,08			353.424,03	308.575,95		308.575,95
Titolo 6 Servizi per conto	354.072,22	10.364,45		1.518,28	352.553,94	342.189,49	36.859,86	379.049,35
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	6.842.161,49	953.147,05	24.452,95	1.806,04	6.864.808,40	5.911.661,35	1.613.916,64	7.525.577,99

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 -Spese correnti	1.605.786,53	412.951,66		31.817,00	1.573.969,53	1.161.017,87	1.398.507,38	2.559.525,25
Titolo 2 -Spese in conto capitale	5.388.979,16	543.174,35		98.562,88	5.290.416,28	4.747.241,93	20.789,20	4.768.031,13
Titolo 3 Rimborso di prestiti	798.019,27	797.599,78		419,49	797.599,78	-	711.434,57	711.434,57
Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi	193.340,63	39.773,09		8.361,11	184.979,52	145.206,43	36.327,13	181.533,56
Totale titoli 1+2+3+4	7.986.125,59	1.793.498,88	-	139.160,48	7.846.965,11	6.053.466,23	2.167.058,28	8.220.524,51

Anno 2012

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Tributarie	1.644.039,77	742.720,83	4.189,68		1.648.229,45	905.508,62	977.723,77	1.883.232,39
Titolo 2 Contributi e trasferimenti	255.733,59	50.722,42			255.733,59	205.011,17	83.743,00	288.754,17
Titolo 3 Extratributarie	382.049,70	99.930,34	1.493,20		383.542,90	283.612,56	462.236,88	745.849,44
Parziale titoli 1+2+3	2.281.823,06	893.373,59	5.682,88	-	2.287.505,94	1.394.132,35	1.523.703,65	2.917.836,00
Titolo 4 In conto capitale	4.556.129,63	733.623,51			4.556.129,63	3.822.506,12	121.820,18	3.944.326,30
Titolo 5 Accensione di prestiti	308.575,95	29.485,15	4.690,00		313.265,95	283.780,80		283.780,80
Titolo 6 Servizi per conto	379.049,35	53.991,50			379.049,35	325.057,85	9.250,99	334.308,84
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	7.525.577,99	1.710.473,75	10.372,88	-	7.535.950,87	5.825.477,12	1.654.774,82	7.480.251,94

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 -Spese correnti	2.559.525,25	666.116,99		13.585,22	2.545.940,03	1.879.823,04	1.392.439,76	3.272.262,80
Titolo 2 -Spese in conto capitale	4.768.031,13	718.899,13			4.768.031,13	4.049.132,00	122.583,76	4.171.715,76
Titolo 3 Rimborso di prestiti	711.434,57	711.434,57			711.434,57	-	260.971,36	260.971,36
Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi	181.533,56	42.632,90		0,69	181.532,87	138.899,97	66.715,95	205.615,92
<b>Totale titoli 1+2+3+4</b>	<b>8.220.524,51</b>	<b>2.139.083,59</b>	<b>-</b>	<b>13.585,91</b>	<b>8.206.938,60</b>	<b>6.067.855,01</b>	<b>1.842.710,83</b>	<b>7.910.565,84</b>

Anno 2013

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Tributarie	1.883.232,39	400.380,74	894,80		1.884.127,19	1.483.746,45	1.686.362,97	3.170.109,42
Titolo 2 Contributi e trasferimenti	288.754,17	15.738,33			288.754,17	273.015,84	274.693,00	547.708,84
Titolo 3 Extratributarie	745.849,44	63.024,54			745.849,44	682.824,90	155.999,56	838.824,46
Parziale titoli 1+2+3	2.917.836,00	479.143,61	894,80	-	2.918.730,80	2.439.587,19	2.117.055,53	4.556.642,72
Titolo 4 In conto capitale	3.944.326,30	359.607,84		-	3.944.326,30	3.584.718,46	135.630,18	3.720.348,64
Titolo 5 Accensione di prestiti	283.780,80				283.780,80	283.780,80		283.780,80
Titolo 6 Servizi per conto	334.308,84	9.238,36		12,99	334.295,85	325.057,49	17.058,61	342.116,10
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6</b>	<b>7.480.251,94</b>	<b>847.989,81</b>	<b>894,80</b>	<b>12,99</b>	<b>7.481.133,75</b>	<b>6.633.143,94</b>	<b>2.269.744,32</b>	<b>8.902.888,26</b>

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 -Spese correnti	3.272.262,80	1.378.655,86		1.482,79	3.270.780,01	1.892.124,15	1.347.094,08	3.239.218,23
Titolo 2 -Spese in conto capitale	4.171.715,76	606.444,10		88,00	4.171.627,76	3.565.183,66	140.270,77	3.705.454,43
Titolo 3 Rimborso di prestiti	260.971,36	260.971,36			260.971,36	-	2.315.841,48	2.315.841,48
Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi	205.615,92	73.744,88			205.615,92	131.871,04	4.868,01	136.739,05
Totale titoli 1+2+3+4	7.910.565,84	2.319.816,20	-	1.570,79	7.908.995,05	5.589.178,85	3.808.074,34	9.397.253,19

Anno 2014

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Tributarie	3.170.109,42	725.492,93		534.852,09	2.635.257,33	1.909.764,40	2.265.084,68	4.174.849,08
Titolo 2 Contributi e trasferimenti	547.708,84	110.638,43		216.894,26	330.814,58	220.176,15	85.675,91	305.852,06
Titolo 3 Extratributarie	838.824,46	155.357,38		579.978,34	258.846,12	103.488,74	682.919,53	786.408,27
Parziale titoli 1+2+3	4.556.642,72	991.488,74	-	1.331.724,69	3.224.918,03	2.233.429,29	3.033.680,12	5.267.109,41
Titolo 4 In conto capitale	3.720.348,64	68.913,11		2.039.071,04	1.681.277,60	1.612.364,49	9.848.183,32	11.460.547,81
Titolo 5 Accensione di prestiti	283.780,80	-			283.780,80	283.780,80		283.780,80
Titolo 6 Servizi per conto	342.116,10	16.013,65		174.738,79	167.377,31	151.363,66	12.829,48	164.193,14
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	8.902.888,26	1.076.415,50	-	3.545.534,52	5.357.353,74	4.280.938,24	12.894.692,92	17.175.631,16

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 -Spese correnti	3.239.218,23	1.290.181,04		314.990,06	2.924.228,17	1.634.047,13	1.470.835,17	3.104.882,30
Titolo 2 -Spese in conto capitale	3.705.454,43	315.832,22		2.538.122,47	1.167.331,96	851.499,74	2.399.536,49	3.251.036,23
Titolo 3 Rimborso di prestiti	2.315.841,48				2.315.841,48	2.315.841,48	5.500.000,00	7.815.841,48
Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi	136.739,05	-		1.251,44	135.487,61	135.487,61	514,08	136.001,69
Totale titoli 1+2+3+4	9.397.253,19	1.606.013,26	-	2.854.363,97	6.542.889,22	4.936.875,96	9.370.885,74	14.307.761,70

## Anno 2015

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Tributarie	4.174.849,08	871.338,43		361.861,97	3.812.987,11	2.941.648,68	2.252.931,58	5.194.580,26
Titolo 2 Contributi e trasferimenti	305.852,06	63.811,46		104.511,69	201.340,37	137.528,91	163.659,97	301.188,88
Titolo 3 Extratributarie	786.408,27	54.371,70		381.833,28	404.574,99	350.203,29	102.437,03	452.640,32
Parziale titoli 1+2+3	5.267.109,41	989.521,59	-	848.206,94	4.418.902,47	3.429.380,88	2.519.028,58	5.948.409,46
Titolo 4 In conto capitale	11.460.547,81	827.080,13		0,21	11.460.547,60	10.633.467,47	249.331,35	10.882.798,82
Titolo 5 Accensione di prestiti	283.780,80				283.780,80	283.780,80		283.780,80
Titolo 6 Servizi per conto	164.193,14	10.586,64		34.701,33	129.491,81	118.905,17	10.402,75	129.307,92
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	17.175.631,16	1.827.188,36	-	882.908,48	16.292.722,68	14.465.534,32	2.778.762,68	17.244.297,00

RESIDUI PASSIVI  Primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui proveniente dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 -Spese correnti	3.104.882,30	706.720,93		475.985,47	2.628.896,83	1.922.175,90	844.559,71	2.766.735,61
Titolo 2 -Spese in conto capitale	3.251.036,23	216.260,64		31.608,99	3.219.427,24	3.003.166,60	7.585.892,05	10.589.058,65
Titolo 3 Rimborso di prestiti	7.815.841,48	246.307,89		7.569.533,59	246.307,89	0,00	-	0,00
Titolo 4 -Spese per servizi per conto di terzi	136.001,69			17.096,52	118.905,17	118.905,17	759,50	119.664,67
Totale titoli 1+2+3+4	14.307.761,70	1.169.289,46	-	8.094.224,57	6.213.537,13	5.044.247,67	8.431.211,26	13.475.458,93



## 4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Residui attivi 31.12	2012 e precedenti	2013	2014	2015	Totale residui da ultimo
					rendiconto approvato
TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	1.219.052,65	517.974,05	1.204.621,98	2.252.931,58	5.194.580,26
TITOLO 2 TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI		61.693,00	75.835,91	163.569,97	301.098,88
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	53.401,33	18.998,26	277.803,70	102.437,03	452.640,32
<b>Totale</b>	<b>1.272.453,98</b>	<b>598.665,31</b>	<b>1.558.261,59</b>	<b>2.518.938,58</b>	<b>5.948.319,46</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	1.606.144,99	5.408,03	9.021.914,45	249.331,35	10.882.798,82
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	283.780,80				283.780,80
<b>Totale</b>	<b>1.889.925,79</b>	<b>5.408,03</b>	<b>9.021.914,45</b>	<b>249.331,35</b>	<b>11.166.579,62</b>
TITOLO 6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	118.905,17			10.402,75	129.307,92
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.281.284,94</b>	<b>604.073,34</b>	<b>10.580.176,04</b>	<b>2.778.672,68</b>	<b>17.244.207,00</b>
Residui passivi 31:12:00	2012 e precedenti	2013	2014	2015	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	851.975,97	199.815,36	899.639,07	844.559,71	2.795.990,11
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	780.591,91	9.462,67	2.213.112,02	7.585.892,05	10.589.058,65
TITOLO 3 RIMBORSO DI PRESTITI					-
TITOLO 4 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	118.905,17			759,50	119.664,67
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.751.473,05</b>	<b>209.278,03</b>	<b>3.112.751,09</b>	<b>8.431.211,26</b>	<b>13.504.713,43</b>

## 4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2011	2012	2013	2014	2015
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	39,82%	40,36%	65,92%	62,44%	67,43%

## 5. Patto di Stabilità interno.

Si riporta la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno.

Indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge :

2011	2012	2013	2014	2015
S	S	S	S	S

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:

IN FASE DI VERIFICA ANNO 2014

IN FASE DI PREDISPOSIZIONE ANNO 2015

5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:

NON APPLICABILE

## 6. Indebitamento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4).

(Questionario Corte dei Conti-bilancio di previsione)

	2011	2012	2013	2014	2015
Residuo debito finale	2.336.728,91	2.248.049,95	2.173.405,08	2.116.897,57	2.057.577,31
Popolazione residente	7.687	7.698	7.688	7.667	7.622
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	303,9845076	292,030391	282,7009729	276,1050698	269,9524154

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL:

	2011	2012	2013	2014	2015
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204)	3,49%	4,36%	3,02%	2,87%	2,88%

**6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata:**

MAI UTILIZZATO

**7. Conto del patrimonio in sintesi.** Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL:

Anno 2011 – Inizio mandato

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	21.778.320,61	Patrimonio netto	13.240.422,44
Immobilizzazioni materiali			
Immobilizzazioni finanziarie			
rimanenze			
crediti	7.525.578,01		
Attività finanziarie non immobilizzate		Conferimenti	10.406.962,26
Disponibilità liquide	3.918,74	debiti	5.660.432,66
Ratei e risconti attivi		Ratei e risconti passivi	
Totale	29.307.817,36	totale	29.307.817,36

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	26.419.410,33	Patrimonio netto	12.241.213,21
Immobilizzazioni materiali			
Immobilizzazioni finanziarie			
rimanenze			
crediti	14.519.772,13		
Attività finanziarie non immobilizzate		Conferimenti	17.147.419,56
Disponibilità liquide	963.250,79	debiti	12.514.100,48
Ratei e risconti attivi		Ratei e risconti passivi	
Totale	41.902.433,25	totale	41.902.733,25

## 7.2. Conto economico in sintesi.

Anno 2011

**CONTO ECONOMICO**

	<b>2011</b>
A Proventi della gestione	3.627.996,73
B Costi della gestione	3.151.791,56
<b>Risultato della gestione</b>	<b>476.205,17</b>
C Proventi ed oneri da aziende speciali partecipate	
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>476.205,17</b>
D Proventi (+) ed oneri (-) finanziari	-125.810,83
E Proventi (+) ed oneri (-) straordinari	5.407.842,48
<b>Risultato economico di esercizio</b>	<b>5.758.236,82</b>

Anno 2015

**CONTO ECONOMICO**

	<b>2015</b>
A Proventi della gestione	3.660.373,80
B Costi della gestione	3.499.948,36
<b>Risultato della gestione</b>	<b>160.425,44</b>
C Proventi ed oneri da aziende speciali partecipate	
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>160.425,44</b>
D Proventi (+) ed oneri (-) finanziari	-239.162,59
E Proventi (+) ed oneri (-) straordinari	-1.510.084,27
<b>Risultato economico di esercizio</b>	<b>-1.588.821,42</b>

Riportare quadro 8 quinquies del certificato al conto consuntivo

## 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Quadro 10 e 10 bis del certificato al conto consuntivo

NON PRESENTI. ANCHE SE PIU' VOLTE SOLLECITATO DALL'AMMINISTRAZIONE E DAL SEGRETARIO COMUNALE UNA COMPLETA RICOGNIZIONE NON E' STATA AD OGGI EFFETTUATA.

## 8. Spesa per il personale.

### 8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2011	2012	2013	2014	2015
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.130.189,88	1.045.329,71	994.853,00	994.853,00	994.853,00
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.045.329,17	994.853,00	873.555,36	863.121,44	907.359,16
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	34,63	34,07%	29,11	20,33	24,25%

### 8.2. Spesa del personale pro-capite:

	2011	2012	2013	2014	2015
<u>Spesa personale</u> Abitanti	135,99	129,24	113,63	112,28	119,04

### 8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	2011	2012	2013	2014	2015
<u>Abitanti</u> Dipendenti	248	275	265	284	263

Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente. Essi sono limitati all'assunzione ex art.110 TUEL di una figura di Istruttore Direttivo Tecnico cat. D1 a part time 18 ore.

### 8.4. Fondo risorse decentrate.

Il fondo delle risorse per la contrattazione decentrata è stato ridotto passando da iniziali € 165.310,37 del 2011 ad € 130.103,14 del 2015.

1. Rilievi della Corte dei conti.

Attività di controllo: Nel corso del 2011 vi è stato un rilievo della Corte dei Conti per la tardiva approvazione del consuntivo degli anni 2009 e 2010.

Attività giurisdizionale: E' stata notificata una sentenza in primo grado di condanna di un dipendente a corrispondere all'Ente una somma per una serie di imputazioni. Tale sentenza è stata successivamente annullata in secondo grado.

2. Rilievi dell'Organo di revisione: L'ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

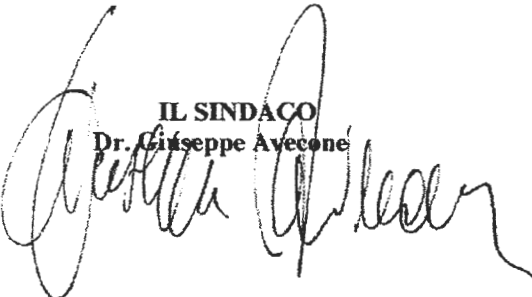
**Parte V 1. Azioni intraprese per contenere la spesa:** Oltre a quelle sopra già individuate si è previsto un piano di razionalizzazione della spesa teso a ridurre i costi di gestione relativi ad esempio alla telefonia ed ai veicoli in proprietà dell'Ente. Si è prevista la totale copertura di alcuni servizi a domanda individuale quali la mensa ed il trasporto scolastico. E' stata avviata una politica di ricerca di gestori di utenze più convenienti sfruttando il regime di libera concorrenza. Inoltre, in materia di incarichi legali utilizzando la possibilità di derogare ai minimi tariffari è stata operata una drastica riduzione degli onorari legali.

**Parte V 1. Organismi controllati: NON SONO PRESENTI**

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Alife che sarà trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data \_\_\_\_\_.

Alife, 03/05/2016

IL SINDACO  
Dr. Giuseppe Avecone



**CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Alife, 6 MAGGIO 2016

L'organo di revisione economico finanziario  
Dr. Ferdinando Di Gennaro

